

令和6年度社会福祉法人フェニックス事業計画

<法人運営>

1. 法人の基本理念

心 ゆたかに
やすらかに
たのしく
やさしく (スタッフ)

2. 目 標

開設19年目を迎えた令和6年度は、第6次3か年計画の3年度として、引き続き各事業所の充実を図りつつ、引き続き以下の5点を重点項目とし目的達成に向けた確実な1年となるよう取り組む。

- (1) 権利擁護への取り組み
法人が策定した「虐待防止及び身体拘束禁止・対応方針」を全職員へ周知し、権利擁護を徹底する。
- (2) サービスの質向上
地域にあるニーズを的確にとらえ、社会動向も踏まえて各事業の充実を図る。社会福祉法人の在り方が問われている中で、「地域になくはない存在の社会福祉法人フェニックス」を目指していきます。また、新規事業については地域に必要な障害福祉事業の展開を検討していく。
- (3) 人材確保、育成と定着に向けた取り組み
本年度も「働き方改革」としてより一層働きやすい職場環境を整えていかなければならないと考えており「有給休暇の5日以上取得促進」や「家庭と仕事の両立支援応援企業登録」等を積極的に実施していく。今後は、「選ばれる法人」となり、人材の獲得、定着、育成に注力し、「少数精鋭の人員配置」を確立していけるよう役職員全員で取り組みたい。そのためにも、従来の法人研修に加え、民間研修会社による、「リーダー職育成研修会」を年間通じて行い、リーダー職のレベルアップとリーダー候補の育成を教育、指導していく。
- (4) コンプライアンス（法令順守）の徹底
苦情、事故等の発生予防に努めるとともに、発生時には全職員が誠実な対応と再発防止に努めるよう法人全体で徹底する。
- (5) 健全な財務規律の確定
必要としている市民サービスを早期にかつ適切に届けることを重視することで、適切な稼働率を確保し、健全な財務規律を確立する。

3. 各委員会活動

施設の経営にあたっては、組織、機構に基づく経営はもちろんのこと、それを補完するものとして、横断的に事業推進の円滑化を図るため、以下の委員会を設置します。

<委員会>

身体拘束及び虐待防止委員会		事故発生防止委員会		感染症防止対策委員会		研修委員会	
(隔月1回)		(隔月1回)		ケアハウス会議招集日		(毎月1回)	
委員長	沼田裕子	委員長	沼田裕子	委員長	沼田裕子	委員長	出田弘輔
副	藤永敏博	副	清水朋子	副	山門真子	副	清水朋子
広報委員会		給食委員会		衛生委員会		BCP策定委員会	
(毎月1回)		(毎月1回)		(毎月1回)		(毎月1回)	
委員長	佐藤慎治	委員長	沼田裕子	委員長	沼田裕子	委員長	山門学
副	佐古田有磨	副	山門真子	副	山門学	副	山門真子
防火管理委員会				まつり委員会			
年2回(避難訓練後の月)				(5月～10月)			

委員長 沼田裕子	委員長	木戸孝明	
防火管理者 山門学	副	清水朋子 出田弘輔	

4. 会議運営
毎月月初に施設運営会議（経営会議）を実施し、それを基に必要なに応じて会議を設置する。

＜令和6年度会議体＞

- (1) 全体会議
日時 随時 午後4時30分から5時30分
出席 原則 全員参加
場所 デイルーム
議長 施設長
議題 施設運営全般に関する事項、運営方針、法人からのお知らせ等
- (2) 施設運営会議（経営会議）
日時 月初日 AM9時30分～11時00分（時間変更あり）
出席 施設長、副施設長、マネージャー、在宅系統括、施設チーフ系6名
場所 ケアハウス相談室
議長 施設長
議題 施設運営に関する事項、人事に関する事項、経営に関する事項、事業計画に関する事項、行政指導に関する事項等
- (3) 在宅系部門会議（デイサービス、ヘルパーステーション、居宅介護支援事業所）
日時 月1回以上 PM4時30分～
出席 施設長、マネージャー、在宅系統括、各事業所リーダー、生活相談員等計6名
場所 ケアハウス相談室
議長 在宅系統括
議題 事業所先月報告、今月予定、目標、その他
- (4) ケアハウス会議
日時 月初日 午後4時30分～5時30分
出席 施設長、副施設長、マネージャー、施設チーフ、在宅系統括、生活相談員、介護リーダー、看護師、栄養士、サービス提供責任者、事務リーダー等計15名
場所 ケアハウス相談室
議長 施設長
議題 先月報告、今月予定、目標、解決すべき課題、人事関連、その他
- (5) 事業所会議（各事業所）
日時 随時（月1回以上）
出席 チーフ又は在宅系統括、各事業所責任者、各事業所スタッフ等
場所 各事業所
議長 各事業所責任者
議題 先月報告、今月予定、目標、解決すべき課題、人事関連、その他
- (6) 入所判定会議（退所判定会議）
日時 随時
出席 施設長、副施設長、施設チーフ、サブチーフ、介護リーダー（ユニットリーダー）、生活相談員、看護師、介護支援専門員等
場所 ケアハウス相談室
議長 施設長
議題 入退所に関わる事項
- (7) クラーク会議（事務会議）
日時 随時
出席 マネージャー、副施設長、総務事務員等計3名
場所 ケアハウス相談室
議長 マネージャー
議題 総務事務、会計、経理に関する事項
- (8) 稟議会議
日時 毎月20日前後（稟議書締め日10日）
出席 施設長、マネージャー、施設チーフ、在宅系統括、サブチーフ、生活相談員、看護師、介護リーダー、稟議当事者等
場所 ケアハウス相談室
議長 マネージャー
議題 稟議案件に関する事項

- (9) 運営推進会議
 日時 2か月に1回
 出席 <運営推進委員>可部中学校校長、地域包括支援センター所長、住民代表、入居者家族代表、入居者代表、施設長、(副施設長又はマネージャー)、ホーム長、ユニットリーダー
 場所 グループホームリビング
 議長 ホーム長
 議題 行事報告及び連絡、課題、運営推進員からの意見・質問等
- (10) ナース会議
 日時 随時
 出席 副施設長、全事業所の看護職員
 場所 ケアハウス相談室
 議長 看護リーダー
 議題 感染症対策、最新の医療情報交換、勉強会
- (11) ケアマネージャーミーティング
 日時 月2回
 出席 チーフ、居宅介護支援事業所の介護支援専門員
 場所 ケアハウス相談室
 議長 主任ケアマネージャー
 議題 ケース記録、課題の共有、情報交換

5. 事業計画

<事業>

- ・ケアハウス事業
- ・(予防)特定施設入居者生活介護事業
- ・(予防)通所介護事業
- ・(予防)訪問介護事業
- ・居宅介護支援事業
- ・(予防)認知症対応型入居者生活介護事業
- ・住宅型有料老人ホーム事業
- ・放課後等デイサービス事業(8月1日から三入東へ集約)
- ・就労継続支援B型事業
- ・児童発達支援事業
- ・広島市日中一時支援事業 7月31日閉鎖

<経営>

1. 令和6年度介護保険制度及び報酬改定への対応
2. 積極的な広報活動 広報誌HP活用
3. 人材の戦略的な発掘 新卒採用等
4. 人脈の拡大 障害支援事業との連携
5. 地域連携の構築(定期的な情報交換会)

<人事>

1. 管理職育成研修
2. 人事システムの再構築
3. 人事考課の見直し 「愚直な勤務姿勢の評価」
4. 処遇改善 「手当の増額等」
5. 永年勤続表彰
6. 求人戦略 シルバー人材の活用
7. 外国人人材派遣の検討

<全体>

1. 飲酒運転厳禁の徹底
2. DX化の段階的な推進
3. ネットワークの再構築(3事業所のネットワーク化)
4. BCPの訓練、見直し
5. 介護請求ソフトの拡張検討
6. 厨房機器更新
7. 建物外壁検査
8. ボイラーの買換え(燃料検討中)
9. ルームエアコンの不具合調整
10. 公用車3台増車
11. 多機能事業所かんべ三入東の追加整備工事

<人材育成・研修等>

- ・ 身体拘束及び虐待防止研修
- ・ リスクマネジメント研修
- ・ 各ハラスメント防止研修
- ・ 法令順守による必要な研修
- ・ 各現任研修
- ・ 各種認知症研修
- ・ 高齢者虐待防止に関する研修
- ・ 看取り介護研修（介護・医療）
- ・ 資格取得養成講座（介護支援専門員及び介護福祉士）
- ・ 介護支援専門員更新研修
- ・ 介護施設の看護師研修
- ・ 接遇対応研修
- ・ 苦情クレーム対応研修
- ・ 事務・会計・労務人事等研修
- ・ 施設内研修会の充実
- ・ 交通安全講習及び救命措置講習の充実
- ・ 労働環境整備に関する研修
- ・ 個人情報保護法に関する研修
- ・ 社会福祉法人制度改革に関する研修

<福利厚生>

- ・ 各事業所の親睦会等補助
- ・ スタッフ健康診断の充実（産業医のアドバイス等）
- ・ 衛生委員会による労災予防と労働環境整備（スタッフ腰痛予防及びメンタルケア対策）
- ・ 健康増進や腰痛予防のためのトレーニング等の実施
- ・ 「グッピーズ ウォークラリー」の参加
- ・ 開設15年記念行事（新型コロナウイルス感染拡大予防のため繰越）
- ・ 集団歯科検診
- ・

<地域交流事業>

- ・ 「わくわくサロンかんべ村」の継続開催
- ・ 「家族介護者教室」の実施
- ・ グループホーム運営推進会議の実施（他施設との相互参加）
- ・ 地域交流スペース及び娯楽室の有効活用
- ・ 町内会行事の積極的な参加
- ・ 地域防災への積極的な取組
- ・ 施設見学や体験等の受け入れ
- ・ 近隣教育機関との交流行事
- ・ 地域民生員との交流会
- ・ 地域医療連携推進法人の活動

<教職実習、インターン実習等>

- ・ 広島県社会福祉協議会からの教職介護等の委託実習受入
- ・ 各大学からのインターン実習受入
- ・ 可部中学校等からの職場体験学習の受入

<社団法人広島市老人福祉施設連盟の活動>

- ・ 事例研究発表会への参加
- ・ 各種研修会への参加
- ・ 軽費ケアハウス部会

<全国介護付きホーム事業者協議会事務局の活動>

- ・ 広島県介護付きホーム連絡会の運営及び中四国ブロック統括
- ・ 中国四国ブロックリーダー兼広島支部長としての活動
- ・ 広島県介護労働懇談会への意見陳述
- ・ 各県行政介護保険課への啓発活動
- ・ 全国老人福祉施設協議会軽費老人ホーム部会との調整役